

**МИНИСТЕРСТВО ВЫСШЕГО И СРЕДНЕГО СПЕЦИАЛЬНОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН**

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РЕСПУБЛИКИ  
УЗБЕКИСТАН**

**ТАШКЕНТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ**



**ПРОГРАММА И КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ**

**по специальным дисциплинам для поступающих в магистратуру по  
направлению 5A230201 – Менеджмент (управление кластером)  
на основе направления образования 5233300 – Агробизнес и  
инвестиционная деятельность**

**Ташкент – 2021**

## **Аннотация**

Программа составлена на базе основных дисциплин учебного плана, утвержденного на 2018/2019 учебный год по направлению образования 5233300 – Агробизнес и инвестиционная деятельность, для поступающих в магистратуру по направлению 5A233301 – Агробизнес и инвестиционная деятельность.

**Составитель:** Б.Ю.Менгликулов – заведующий кафедрой “Агробизнес и инвестиционная деятельность”, профессор, к.э.н.;  
Ф.Р. Галимова – доцент кафедры “Агробизнес и инвестиционная деятельность”, к.э.н.;  
Н.С. Дехканова – старший преподаватель кафедры “Агробизнес и инвестиционная деятельность”.

**Рецензент:**

Г.Д.Дусмуратов - ТФИ, доцент кафедры “Экономика”, к.э.н., доцент

Программа и критерии оценки были обсуждены и рекомендованы к утверждению постановлением Ученого совета Ташкентского государственного аграрного университета от 3 июля 2021 года.

## **ВВЕДЕНИЕ**

Направление образования бакалавриата 5233300 - Агробизнес и инвестиционная деятельность – это направление в области науки, экономики, агробизнеса и инвестиционной деятельности, включающее в себя комплекс вопросов и задач, связанных с рациональным использованием производственных, трудовых и финансовых ресурсов, направленных на рациональное использование инноваций и инновационной деятельности, ведение бизнеса и методы управления сельскохозяйственных предприятий, а также организации производственных и бизнес процессов.

Задачами специальности на основе направления образования являются – углубление знаний студентов и применение современных методов управления в управлении сельскохозяйственными предприятиями, практическое применение управленческих, организационных, экономических навыков в сфере сельского хозяйства, управление инвестиционной деятельностью в сельскохозяйственных предприятиях, разработка и внедрение бизнес плана, организация и управление многопрофильными фермерскими хозяйствами, диверсификация, оценка многопрофильных направлений, выбор и принятие решений, организация агробизнеса, освоение современных методов управления аграрным рынком, применение передового зарубежного опыта в сельскохозяйственных предприятиях, прогнозирование, экономическое обоснование управленческих решений, повышение знаний и навыков с использованием передовых педагогических технологий для ведения инновационной деятельности в области аграрной политики и продовольственной безопасности и внедрение инновационных технологий в аграрный сектор.

Для поступающих в магистратуру по направлению 5A233301 – Агробизнес и инвестиционная деятельность были сформированы тестовые вопросы, согласно учебной программе направления образования 5233301 – Агробизнес и инвестиционная деятельность, по 7 дисциплинам: «Менеджмент в сельском хозяйстве», «Организация и управление агробизнесом», «Экономическая оценка деятельности фермерского хозяйства», «Инвестиционная деятельность в сельском хозяйстве», «Организация и управление многопрофильными фермерскими хозяйствами», «Управление аграрным рынком» и «Аграрная политика и продовольственная безопасность». Данные, охватываемые на основе этих дисциплин, подробно описаны ниже.

### **Дисциплина менеджмент в сельском хозяйстве:**

Понятие и теоретические основы менеджмента. Объект и предмет менеджмента и их взаимосвязь. Законы и закономерности менеджмента. Основные принципы менеджмента. Описание, сущность, содержание функций менеджмента. Структура основных функций менеджмента. Управленческие решения и требования к ним в сельском хозяйстве, классификация управленческих решений, разработка и принятие решений, внедрение и контроль управленческих решений. Международный опыт

принятия управленческих решений в сельском хозяйстве. Понятие о методах управления в сельском хозяйстве. Культура менеджмента, основные элементы культуры менеджмента, культура управленческого персонала, культура процессов управления, культура условий труда, культура документации. Понятие и характеристика стиля управления, методы управления сельскохозяйственными предприятиями. Основы организации, развития и управления фермерскими и дехканскими хозяйствами. Нормативно-правовая база направленная на регулирование земельных и водных отношений. Показатели эффективности использования земель и воды, порядок их определения. Эффективность использования земли и воды, способы ее повышения. Управление использованием материально-технической базы в сельском хозяйстве. Эффективное использование трудовых ресурсов в сельском хозяйстве, особенности рынка труда. Принципы организации труда. Оценка управленческой работы руководителей в сельском хозяйстве, основные направления организации управленческой работы. Стратегия и понятие стратегического управления. Управлять процессом реализации разработанной стратегии. Производственные затраты и управление себестоимостью продукции. Проблемы совершенствования управления финансовыми, кредитными, налоговыми и страховыми механизмами в условиях устойчивого развития агропромышленного комплекса. Сущность и значение и основные элементы инфраструктуры. Управление заготовкой, транспортировкой, хранением, переработкой, реализацией и логистикой сельскохозяйственной продукции. Основы составления договора и соответствующее законодательство: виды договоров в фермерском хозяйстве, роль договора в управлении предприятием, особенности договора контрактации. Нормативно-правовые документы, регулирующие договорные отношения. Основные отрасли растениеводства и особенности их управления. Производство в отраслях растениеводства и экономическая эффективность агротехнических мероприятий. Экономика и управление животноводства. Роль информационных и коммуникационных систем в управлении и их роль в принятии решений. Важность информации в системе управления. Процессы информационной поддержки управления. Понятие и значение мотивации. Особенность управления в мотивации. Экономические и неэкономические факторы мотивации. Процесс конфликта, его причины и виды. Типы конфликтов и их влияние на производство. Стресс и его управление. Понятие риска и его причины. Управление рисками в сельском хозяйстве. Понятие инновационной экономики. Основное содержание и сущность инноваций, основные принципы инновационного менеджмента. Теоретические и методологические основы управления инновациями. Оценка эффективности управления в сельском хозяйстве.

#### **Дисциплина организация и управление агробизнеса:**

Государственная политика по организации и развитию агробизнеса. Понятие и содержание предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве. Правовые и организационные основы предпринимательства в

сельском хозяйстве. Цель и задачи государственной поддержки предпринимательства. Виды деятельности и методы стимулирования государством малого бизнеса и предпринимательства в сельском хозяйстве. Специализация и размещение в агробизнесе. Основы определения размеров размещения по типу культуры. Отраслевая структура в агробизнесе и принципы их эффективной координации. Организация интеграции всех отраслей агробизнеса. Пути организации фермерскими хозяйствами сельскохозяйственных и несельскохозяйственных отраслей. Организация использования земельных ресурсов в агробизнесе. Организация использования водных ресурсов в агробизнесе. Организация использования трудовых ресурсов в агробизнесе. Формы, принципы и задачи организации труда в сельском хозяйстве. Правовые основы использования трудовых ресурсов. Способы найма, трудоустройства и оплаты трудовых ресурсов в сельском хозяйстве. Основные направления организации агробизнеса в улучшении оплаты труда и стимулирования труда, социальной защите, улучшении условий труда, экономической оценке управленческого труда работников. Организация агробизнеса в материально-техническом обеспечении. Организация агробизнеса по использованию средств производства. Управление агробизнесом. Агробизнес и предпринимательство. Цель и задачи агробизнеса. Организационная структура управления, вид, внешний вид и система управления агробизнесом в многопрофильных фермерских хозяйствах. Понятие международный агробизнес. Международный агробизнес и экономические отношения. Бизнес-план в сельскохозяйственном предпринимательстве. Управление инновационными проектами в агробизнесе. Стратегическое планирование в маркетинге. Управление маркетингом и сегментация рынка в сельском хозяйстве. Ценовая стратегия и тактика дорогостоящих продаж в сельскохозяйственном производстве и продажах. Финансовые отношения в агробизнесе. Особенности кредитования агробизнеса. Система применения зарубежного опыта кредитования агробизнеса. Управление поставками продукции в агробизнесе. Создание агробизнеса, обслуживающего производство. Создание системы обслуживания, размещение субъектов хозяйствования, предоставляющих услуги. Агробизнес в переработке, хранении, реализации продукции. Организация и управление системами хранения, переработки и реализации в многопрофильных фермерских хозяйствах. Понятие этики в предпринимательском бизнесе. Предпринимательская бизнес-культура: внешний вид предпринимателя, культура общения, деловые отношения, искусство ведения переговоров. Отношения между предпринимателем и работниками. Деловые отношения с партнерами и клиентами. Принятие предпринимательских решений. Понятие риска в агробизнесе и его причины. Виды рисков и способы снижения их негативных последствий.

#### **Дисциплина экономическая оценка деятельности фермерского хозяйства:**

Значение проводимых реформ в развитии фермерских хозяйств.

Необходимость, содержание, значимость и задачи экономической оценки деятельности фермерских хозяйств. Организация и развитие фермерских хозяйств. Оценка структуры и специализации основных и других отраслей фермерского хозяйства. Использование земельных ресурсов и оценка интенсификация в фермерском хозяйстве. Показатели и методы экономической оценки земельных ресурсов и их использование. Показатели и методы экономической оценки использования водных ресурсов в фермерском хозяйстве. Водоснабжение фермерского хозяйства и оценка эффективного использования. Экономическая оценка водопотребления и снижение затрат при капельном орошении. Обеспечение фермерского хозяйства минеральными удобрениями и оценка деятельности химических перерабатывающих предприятий. Экономическая оценка экономических показателей биологических методов защиты растений. Оценка использования основного и оборотного капитала фермерского хозяйства. Оценка хозяйственной деятельности предприятий инфраструктуры, предоставляющих услуги фермерским хозяйствам. Оценка объема работ по техническому обслуживанию, эксплуатационных расходов, рентабельности обслуживания и сроков окупаемости инфраструктурными предприятиями. Оценка использования инвестиций в фермерском хозяйстве. Экономическая оценка инновационной деятельности фермерского хозяйства. Показатели и методы оценки инновационной активности в фермерском хозяйстве. Оценка эффективности использования инновационных технологий при реализации агротехнических мероприятий. Оценка использования трудовых ресурсов и заработной платы в фермерском хозяйстве. Оценка производства растениеводческой продукции в фермерском хозяйстве. Экономическая оценка производства животноводческой продукции в фермерском хозяйстве. Оценка себестоимости продукции, выращенной в фермерском хозяйстве. Оценка эффективности и рентабельности производства в фермерском хозяйстве. Методы расчета показателей экономической эффективности производства в фермерском хозяйстве. Оценка деятельности фермерского хозяйства и рентабельности по видам продукции. Оценка финансово-хозяйственной деятельности фермерского хозяйства по укреплению цепочки создания стоимости. Оценка состояния использования финансовых ресурсов фермерского хозяйства. Оценка финансовой отчетности и итоговых результатов хозяйства.

#### **Дисциплина инвестиционная деятельность в сельском хозяйстве:**

Экономическое содержание и сущность инвестиций. Цель инвестирования и диверсификация. Классификация инвестиций. Инвестиционная деятельность и инвестиционная политика в сельском хозяйстве. Структура инвестиционной деятельности. Роль государства в координации инвестиционной деятельности в Узбекистане. Нормативно-правовая база инвестиционной деятельности в Узбекистане. Содержание и основные этапы инвестиционных процессов. Роль иностранных инвестиций в

экономическом развитии. Виды и формы привлечения иностранных инвестиций в национальную экономику. Привилегии и гарантии, предоставленные иностранным инвесторам. Роль иностранных инвестиций в международной интеграции экономики и регулирование их международного движения. Инвестиционный климат в сельском хозяйстве и факторы, влияющие на него. Методы оценки инвестиционного климата. Формирование государственной инвестиционной программы. Контроль за реализацией инвестиционной программы. Управление инвестициями. Управление инвестиционными проектами. Оценка финансово-экономической эффективности инвестиционных проектов. Простые и дисконтированные методы оценки инвестиционных проектов. Источники и методы финансирования инвестиционной деятельности в сельском хозяйстве. Средства финансирования инвестиций в сельское хозяйство. Оценка эффективности инвестиций, ориентированных на ценные бумаги. Кредитование инвестиционной деятельности в сельском хозяйстве. Процедура оформления кредита. Лизинговый механизм финансирования инвестиций в сельское хозяйство. Экономическая природа, содержание и сущность лизинга. Роль международного финансового лизинга в модернизации экономики. Подготовка инвестиционных проектов. Техничко-экономическое обоснование инвестиционных проектов и разработка бизнес-планов. Анализ инвестиционных проектов. Проектное финансирование инвестиций. Основные участники проектного финансирования и их функции. Финансирование инновационной деятельности. Формирование инновационной стратегии на предприятиях. Финансирование инвестиций в нематериальные активы. Инвестиционные риски и способы их снижения.

### **Дисциплина организации и управление многопрофильными фермерскими хозяйствами:**

Экономические и имущественные реформы в аграрном секторе, их этапы. Пути институциональной реформы сельского хозяйства. Взаимосвязь диверсификации и модернизации фермерских хозяйств. Факторы организации и эффективного управления деятельностью многопрофильного фермерского хозяйства. Организация деятельности многопрофильного фермерского хозяйства в сельском хозяйстве и взаимосвязь экономических реформ. Необходимость создания многопрофильных фермерских хозяйств при реализации стратегии развития сельского хозяйства на 2020–2030 годы. Пути оптимальной организации деятельности многопрофильных фермерских хозяйств по созданию среды агробизнеса. Организационно-правовые основы многопрофильных фермерских хозяйств. Вопросы организации деятельности многопрофильных фермерских хозяйств в Указе Президента Республики Узбекистан от 9 октября 2017 года № УП-5199 «О мерах по коренному совершенствованию системы защиты прав и законных интересов фермерских, дехканских хозяйств и владельцев приусадебных земель, эффективного использования посевных площадей сельского хозяйства». Принципы и методы организации деятельности многопрофильного фермерского хозяйства. Пути

диверсификации деятельности фермерских хозяйств. Стратегия диверсификации фермерских хозяйств. Зарубежный опыт организации фермерских хозяйств и системы стимулов. Опыт передовых фермеров в организации многопрофильных фермерских хозяйств. Пути формирования производства на основе современных технологий в организации многопрофильных фермерских хозяйств. Эффективное использование экономических ресурсов в многопрофильных фермерских хозяйствах. Оптимальная диверсификация деятельности фермерских хозяйств. Обоснование оптимального объема диверсификации деятельности фермерского хозяйства и выбор оптимального варианта. Основные направления деятельности многопрофильных фермерских хозяйств. Диверсификация, связанная с основным видом деятельности и не связанная (конгломерат). Виды горизонтальной и концентрированной диверсификации в зависимости от основного вида деятельности. Развитие вспомогательных отраслей в деятельности многопрофильных фермерских хозяйств. Направления организации дополнительных отраслей, не связанных с основной отраслью. Развитие несельскохозяйственной деятельности в многопрофильных фермерских хозяйствах. Роль развития несельскохозяйственной деятельности в фермерских хозяйствах в социально-экономическом развитии регионов и занятости населения. Применение современных методов управления в многопрофильных фермерских хозяйствах. Бизнес-планирование многопрофильных фермерских хозяйств. Планирование деятельности дополнительного и вспомогательного секторов при диверсификации деятельности фермерских хозяйств. Организация договорных отношений в многопрофильных фермерских хозяйствах. Виды договоров и особенности их действия в многопрофильных фермерских хозяйствах. Использование инновационных разработок в эффективном управлении многопрофильными фермерскими хозяйствами. Применение результатов исследований и инноваций в деятельности многопрофильных фермерских хозяйств. Направления повышения конкурентоспособности отраслей фермерских хозяйств. Изучение спроса на сельскохозяйственную продукцию на местном и мировом рынках. Оценить совместимость продукта с внешними рыночными условиями. Управление рисками в деятельности многопрофильного фермерского хозяйства. Управление производственными затратами и финансовыми результатами в деятельности многопрофильных фермерских хозяйств. Синергетическая эффективность в деятельности многопрофильных фермерских хозяйств. Синергетическая эффективность и факторы, влияющие на нее. Направления государственной поддержки деятельности многопрофильных фермерских хозяйств. Использование механизма льготного кредитования для диверсификации деятельности многопрофильных фермерских хозяйств. Налоговые и таможенные льготы для многопрофильных фермерских хозяйств.

## **Дисциплина управление аграрным рынком:**

Рынок и понятие аграрного рынка, задачи. Классификация рынков. Наполнение сельскохозяйственного рынка продуктами. Формирование рыночного механизма, обеспечивающего взаимовыгодные отношения между производителями и потребителями. Управление и регулирование аграрного рынка. Механизмы регулирования аграрного рынка. Совершенствование системы управления аграрным рынком. Формирование стабильного аграрного рынка в обеспечении продовольственной безопасности страны. Экономические законы на аграрном рынке. Экономические категории. Технология производства и производственная функция. Факторы производства. Законы производственных отношений. Конкуренция на аграрном рынке. Виды и задачи конкуренции. Антимонопольное законодательство. Ценообразование на аграрном рынке. Особенности ценообразования на аграрном рынке. Изменения цен на аграрном рынке. Рынок факторов производства сельскохозяйственной продукции. Спрос на сельскохозяйственную продукцию. Спрос на сельскохозяйственную продукцию и его определение. Изменение спроса на сельскохозяйственную продукцию. Предложение сельскохозяйственной продукции. Факторы, влияющие на изменение предложения сельскохозяйственной продукции. Особенности природных факторов в формировании аграрного рынка. Рынок средств производства для сельского хозяйства. Понятие рынка труда в сельском хозяйстве и его экономическое значение. Проблемы занятости и безработицы в сельском хозяйстве. Формирование рынка труда в сельском хозяйстве. Трудовые ресурсы и их структура. Государственное регулирование рыночных отношений в сельском хозяйстве. Принципы и правовые нормы государственного регулирования сельского хозяйства. Методы и формы государственного регулирования сельского хозяйства в рыночной экономике. Международные аграрные рынки. Изучение и анализ международных рынков сельскохозяйственной продукции. Маркетинговые исследования стран СНГ, ЕС и других стран. Сотрудничество при экспорте и доставке в установленном порядке. Увеличение производства конкурентоспособной продукции для рынков стран СНГ, ЕС и других стран. Общая информация о Едином рынке Европейского Союза, подробная информация об особых требованиях для экспорта фруктов и овощей на международные сельскохозяйственные рынки. Регулирование и продвижение сельскохозяйственного экспорта. Политика увеличения объема экспорта экспортно-ориентированной сельскохозяйственной продукции. Внедрение процедур сертификации и систем менеджмента качества. Содействие в экспорте продукции в агентстве "Узстандарт". Предоставление бесплатных консультационных услуг экспортоориентированным предприятиям по международным требованиям к стандартам, сертификации, маркировке, упаковке и другим параметрам.

## **Дисциплина аграрная политика и продовольственная безопасность:**

Понятие аграрной политики, экономические основы, значение и основы формирования. Теоретические основы и экономическое обоснование необходимости регулирования аграрного сектора. Основные направления аграрной политики Республики Узбекистан. Правовые основы аграрной политики Узбекистана. Стратегические цели аграрной политики. Приоритеты аграрной политики Узбекистана и этапы их реализации. Аграрная политика в регулировании земельных отношений. Аграрная политика страны в области продовольственной безопасности и регулирования земельных отношений. Аграрная политика в области водных ресурсов. Аграрная политика в регулировании сельского рынка труда. Этапы и принципы развития рынка труда. Аграрная политика в области финансового кредита. Формирование финансов и льготного кредитования в сфере продовольственной безопасности. Аграрная политика по адаптации сельхозпроизводителей к рынку. Способы обеспечения бесперебойной работы сельхозпроизводителей на рынке. Этапы реализации аграрной политики в обеспечении продовольственной безопасности. Этапы и принципы развития аграрной политики. Механизмы и факторы реализации аграрной политики. Поддержка государственного управления в обеспечении продовольственной безопасности в стране. Теоретические и методологические подходы к оценке эффективности аграрной политики. Система показателей для оценки аграрной политики. Методы оценки аграрной политики. Аграрная политика в экономически развитых странах. Современные принципы аграрной политики развитых экономик. Основные требования Всемирной торговой организации в области сельского хозяйства. Стратегия продовольственной безопасности страны. Самообеспеченность продуктами питания (продовольственная независимость) как условие обеспечения продовольственной безопасности в стране. Влияние доходов населения на продовольственную безопасность. Критерии обеспечения и оценка продовольственной безопасности в стране. Продовольственная безопасность и продовольственная независимость. Концепция продовольственной безопасности: доступность, возможность доступа, управление, устойчивость. Роль продовольственной безопасности в обеспечении экономической безопасности страны. Критерии и параметры обеспечения продовольственной безопасности. Научные подходы и принципы обеспечения продовольственной безопасности в странах и регионах. Продовольственная безопасность и стратегия национального продовольственного рынка. Проблемы формирования национального продовольственного рынка. Государственное регулирование продовольственного сектора и обеспечение продовольственной безопасности. Организационные, экономические и правовые основы аграрной политики. Институциональные основы продовольственной безопасности. Роль фермерских и дехканских хозяйств в обеспечении продовольственной безопасности. Критерии оценки продовольственной безопасности. Международные подходы к оценке продовольственной безопасности. Пути

эффективного использования сельскохозяйственных ресурсов в обеспечении продовольственной безопасности. Факторы продовольственной безопасности и развитие агропромышленного комплекса. Продовольственная безопасность и медико-экономические основы норм питания. Основные концепции продовольственной безопасности: наличие продуктов питания; возможность покупок продуктов питания; использование и потребление продуктов питания; качество и стабильность. Стратегии продовольственной безопасности в странах мира. Международная торговля и мировые продовольственные организации. Соглашение между Продовольственной и сельскохозяйственной организацией Объединенных Наций (ФАО). Всемирная торговая организация и ее роль в торговле продуктами питания. Глобальная продовольственная безопасность. Проблемы глобальной продовольственной безопасности и пути их преодоления.

### Список литературы

1. Мирзиёв Ш.М. Танқидий таҳлил, катъий тартиб-интизом ва шахсий жавобгарлик – ҳар бир раҳбар фаолиятининг кундалик қонидаси бўлиши керак. Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2016 йил якунлари ва 2017 йил истиқболларига бағишланган мажлисидаги Ўзбекистон Республикаси Президентининг нутқи. // Халқ сўзи газетаси. 2017 йил 16 январь, №11.
2. Мирзиёев Ш.М. Эркин ва фаровон демократик Ўзбекистон давлатини биргаликда барпо этамиз. – Тошкент: “Ўзбекистон” НМИУ, 2017 – 56 б.
3. Мирзиёев Ш.М. Қонун устуворлиги ва инсон манфаатларини таъминлаш – юрт тараққиёти ва халқ фаровонлигининг гарови. – Т.: Ўзбекистон” НМИУ, 2017. – 47 б.
4. Мирзиёев Ш.М. Буюк келажагимизни мард ва олижаноб халқимиз билан бирга қурамиз. – Т.: “Ўзбекистон” НМИУ, 2017. – 485 б.
5. Указ Президента Республики Узбекистан от 07 февраля 2017 г. № УП-4947 «О Стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан».
6. Закон Республики Узбекистан «О фермерском хозяйстве». Новая редакция 2004 г. №692-II.
7. Указ Президента Республики Узбекистан от 9 октября 2017 г. №УП-5199 “О мерах по коренному совершенствованию системы защиты прав и законных интересов фермерских, дехканских хозяйств и владельцев приусадебных земель, эффективного использования посевных площадей сельского хозяйства”.
8. Указ Президента Республики Узбекистан от 23.10.2019 года № УП – 5853 «Об утверждении стратегии развития сельского хозяйства Республики Узбекистан на 2020 – 2030 годы».
9. Қишлоқ хўжалиги иқтисодиёти ва менежменти. Дарслик / Ғ.А.Саматов,

И.Б.Рустамова, У.А.Шерипбаева. – Т.: 2012 й. – 346 б.

10. Умрзоков Ў.П., Тошбоев А.Ж., Рашидов Ж., Тошбоев А.А. Қишлоқ хўжалиги иқтисодиёти ва менежменти. Ўқув кўлланма. – Т.: “Иқтисод – молия”, 2008. – 268 б.

11. Саматов Ғ.А, Ёдгоров Ж.Ё, Рустамова И.Б. Қишлоқ хўжалиги ишлаб чиқаришини ташкил этиш. Дарслик. – Т.: «Ўзбекистон миллий энциклопедияси”, 2005 – 480 б.

12. Ғуломов С.С. Менежмент асослари. – Т.: «Шарқ», 2002.

13. Фермерлик фаолиятининг ҳуқуқий ва иқтисодий асослари. – Т.: Алишер Навоий номидаги Ўзбекистон Миллий кутубхонаси нашриёти. 2007. – 240 б.

15. Зайнутдинов Ш.Н. ва бошқ. Менежмент асослари. Дарслик. – Т.: Молия, 2001. – 212 б.

16. Умрзоков Ў.П., Тошбоев А.Ж., Тошбоев А.А. Фермер хўжалиги иқтисодиёти. Ўқув кўлланма. – Т.: “Иқтисод – молия”, 2007. – 276 б.

17. Жураев Ф. Қишлоқ хўжалик корхоналарида ишлаб чиқаришни ташкил этиш. – Т.: ”Истиқлол”, 2004. – 343 б.

18. Юсупов Э.Д., Кушаров З.К. Менежмент назарияси, услубий кўлланма, Т.: «Инновацион ривожланиш нашриёт-манбаа уйи», 2019. – 356 б.

19. Юсупов Э.Д., Кушаров З.К., Сиддиқов З.Т., Алиева Н.А. Агроконсалтинг, услубий кўлланма. – Т.: «Инновацион ривожланиш нашриёт-манбаа уйи», 2019. – 565 б.

20. Тошбоев А.А. Кўп тармоқли фермер хўжаликлари фаолиятини ташкил этиш ва бошқариш. Ўқув кўлланма – Т.: 2019 й.

21. Дехканова Н.С., Галимова Ф.Р., Наринбаева Г.К. Қишлоқ хўжалигида менежмент. Маърузалар матни. – Т.: ТошДАУ нашриёти, 2018. – 280 б.

22. Олимжонов О., Фармонов Т., Қосимбеков П, Сирожиддинов С., Қосимов М, Рафиқов И “Фермерлик фаолиятининг ҳуқуқий ва молиявий асослари”. – Т.: “Университет”. 2005 йил.

23. Юсупов М.С. Қишлоқ хўжалиги корхоналари фаолиятини бошқариш: Ўқув кўлланма. – Т.: Адаб, 2009.

24. Саидова Д.Н., Рустамова И.Б., Турсунов Ш.А. Аграр сиёсат ва озиқ-овқат хавфсизлиги. Ўқув кўлланма. Т.: “ЎЗР Фанлар Академияси Асосий кутубхонаси” босмахонаси нашриёти, 2016. – 257 б.

25. Абдуганиев А., Абулқосимов Х. ва бошқалар Давлатнинг аграр сиёсати Тошкент. Дарслик. “Академия” 2006 – 200 б.

26. Имомов Ҳ.Ҳ. Инвестицияларни ташкил этиш ва молиялаштириш. Ўқув кўлланма. –Тошкент, Iqtisod-moliya. 2010. – 164 б.

27. Жўраев А.С. ва бошқалар. Инвестиция лойиҳалари таҳлили. Ўқув кўлланма. – Т.: Шарқ. 2003.-246 б.
28. Эргашева Ш., Узоқов А. Инвестицияларни ташкил этиш ва молиялаштириш. Ўқув кўлланма. - Т.: Иқтисод-молия, 2008.-208 б.
29. Абдувасиқов А.А., Тўхтаева С.Ф. Агросаноат мажмуаси корхоналарида инвестициялаш ва лойиҳалар таҳлили. Ўқув кўлланма. – Т.: 2009.-187 б.
30. Ишмухамедов А.Э., Қосимов. М.С., Жумаев. З.А., Жумаев Қ.Х. Лойиҳа таҳлили. Ўзбекистон ёзувчилар уюшмаси. Адабиёт жамғармаси нашриёти. – Т.: ТДИУ. 2004. -159 с.
31. Қосимова Д.С. Менежмент назарияси: ўқув кўлланма. – Т.: ТДИУ, 2009. – 208 б.
32. Назимов С., Эшонхўжаев Д. Қишлоқ хўжалигида менежмент. Наманган, НамМПИ, 2001.
33. Ronald D. Kay, William M. Edwards, Patricia A. Duffy. Farm management. Eighth edition. – USA: Texas and M University, 2016. – 466 p.
34. Мескон М.Х., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента: пер. с англ. – М.: Дело, 2008. – 702 с.
35. Economics: principles, problems, and policies / Campbell R. McConnell , Stanley ь. Вше. - 17th ed. New York, NY, 10020. Copyright 2008 y. ISBN13: 978-0-07-312663-0 (alk. paper).
36. Graham Kenny “Стратегия диверсификации” Лондонская школа бизнеса - 2008 год.
37. The theory and practice of investment management / Frank J. Fabozzi, Harry M. Markowitz, editors. – 2nd ed. Copyright © 2011 by John Wiley & Sons, Inc. All rights reserved. Printed in the United States of America.
38. Бочаров В.Р. Инвестиции: Учебник для вузов. – 2-е изд.-СПб.: Питер, 2008. – 384 с. Ил.- (Серия “Учебник для вузов”).
39. Гитман Л.Дж., Джонк М.Д. Основы инвестирования, М.: Дело, 2007.
40. Ковалев В.В. Методы оценки инвестиционных проектов. – М.: Финансы и статистика, 2008. – 176 с.
41. Петрова А.Н. Стратегический менеджмент. Учебное пособие. – СПб.: Питер, 2008. – 496 стр.

## **Критерий оценки знания абитуриентов по экзаменуемому предмету при поступлении в магистратуру**

Приём в магистратуру осуществляется на основе, “Положения о порядке приёма в магистратуру высших образовательных учреждений”, утвержденного Постановлением Президента РУ ПП-5157 от 22 июня 2021 года “О параметрах государственной заявки по приёму в высшие образовательные учреждения Республики Узбекистан в 2021/2022 учебном году” и Постановлением Кабинета Министров РУ №393 от 20 июня 2017 года “Об утверждении положений о порядке приёма, перевода, восстановления и отчисления в ВОУ”.

1. Вступительные экзамены поступающие в магистратуру сдают на узбекском и русском языках.

2. Экзамен при поступлении в магистратуру проводится по специальной дисциплине выбранной специальности.

Для установления уровня знаний по выбранной специальности проводится экзамен по специальной дисциплинам (по всем специальным дисциплинам вступительные экзамены сдаются письменно), на 1 вопрос максимальный балл-20, всего 5 вопросов (максимальный балл-100).

| <b>№</b> | <b>Общий балл</b> | <b>Оценка</b> | <b>Уровень знаний поступающего в магистратуру</b>                                                                                             | <b>Частный балл</b> |
|----------|-------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 1.       | 17,2-20           | Отлично       | Ответ на поставленный вопрос конкретный, суть и содержание полностью раскрыты, достигнута логическая цельность.                               | 5,5-6               |
|          |                   |               | Имеется самостоятельное, творческое мышление по анализу экономических реформ в нашей стране, их практической эффективности, результативности. | 5,5-6               |
|          |                   |               | Достигнута логическая последовательность, сделаны общие заключения по вопросу.                                                                | 5-6                 |
|          |                   |               | Орфографические и статистические ошибки не допущены.                                                                                          | 1,2-2               |
| 2.       | 14,2-17           | Хорошо        | Ответ на вопрос затесан правильно, но допущены неточности в экономических показателях, датах.                                                 | 4,5-5               |
|          |                   |               | Чувствуется самостоятельное мышление абитуриента при ответе на вопрос.                                                                        | 4,5-5               |
|          |                   |               | Имеется творческий подход в ответах.                                                                                                          | 4-5                 |
|          |                   |               | Имеется способность анализировать проблему с конкретными примерами.                                                                           | 1,2-2               |

3. Получившие 55 и менее процентов от максимального балла по специальной дисциплине не принимаются в магистратуру.

|    |        |                     |                                                                                                                             |        |
|----|--------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 3. | 11-14  | Удовлетворительно   | В ответе объясняется суть вопроса, но содержание и результаты освещены поверхностно.                                        | 3,5-4  |
|    |        |                     | Мысли обрывочные.                                                                                                           | 3,5-4  |
|    |        |                     | Нет логической последовательности.                                                                                          | 3-4    |
|    |        |                     | Имеет общее представление по вопросу, но недостаточно анализирован вопрос.                                                  | 1-2    |
| 4. | 0-10,8 | Неудовлетворительно | Ответ на вопрос не написан. Не имеет представление по вопросу. Ответ неправильный. Дословно переписан с учебной литературы. | 0-10,8 |

ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ



Т. ХУШВАКТОВ